

AD 7: JAARREKENING GOLFCLUB ZEEGERSLOOT 2009

1. GECONSOLIDEERDE BALANS GOLFCLUB ZEEGERSLOOT/SOGZ

Activa	31-12-2009 x 1.000	31-12-2008 x 1.000
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Onroerende zaken	3.324	3.431
Machines en vervoermiddelen	267	271
Inventaris	81	76
	<u>3.672</u>	<u>3.778</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Leningen u/g leden en St. Obligatiehouders	17	11
Lening u/g inz. restaurant	27	27
	<u>44</u>	<u>38</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	67	50
Overlopende activa	53	40
	<u>120</u>	<u>90</u>
<b>Liquide middelen</b>	753	819
	<u><b>4.589</b></u>	<u><b>4.725</b></u>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Stand begin boekjaar	746	654
Saldo boekjaar	30	92
	<u>776</u>	<u>746</u>
<b>Voorzieningen</b>		
Groot onderhoud gebouwen	0	41
<b>Vreemd vermogen op lange termijn</b>		
Lening o/g St. Obligatiehouders Zeegersloot	272	340
Lening o/g Rabobank	625	678
Leningen o/g leden	1.567	1.574
	<u>2.464</u>	<u>2.592</u>
<b>Vreemd vermogen op korte termijn</b>		
Crediteuren	62	29
Leningen o/g leden	86	115
Vooruitontvangen gelden leden	866	947
Aflossingsverplichtingen	121	121
Overlopende passiva	214	134
	<u>1.349</u>	<u>1.346</u>
	<u><b>4.589</b></u>	<u><b>4.725</b></u>

2. GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2009  
GOLFCLUB ZEEGERSLOOT/SOGZ

	2009 x 1000	2008 x 1000
<b>Baten</b>		
Greenfee	380	350
Drivingrange en ballengeld	82	82
Bedrijfsleden en sponsorgelden	112	68
Advertenties	11	8
Clinics	9	19
Huur en pacht	79	77
Verhuur lockers	23	21
Contributies	986	1.006
Entreegelden	27	43
Overige opbrengsten	8	16
	<u>1.717</u>	<u>1.690</u>
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten	600	521
Huisvestingskosten	221	177
Machinekosten	103	119
Kantoorkosten	41	39
Kosten cluborgaan	21	23
Vervoerskosten	1	2
Verkoopkosten	43	36
Financieringskosten	43	52
Algemene kosten	57	32
Afschrijvingskosten	226	224
Kosten bestuur en commissies	34	36
Kosten jeugd, incl. minidag	15	16
Kosten bijeenkomsten	11	4
Onderhoud banen	230	297
Jubileumkosten	21	0
Afdracht NGF	20	20
	<u>1.687</u>	<u>1.598</u>
<b>Saldo boekjaar</b>	<u>30</u>	<u>92</u>



Ingekomen:

22 MEI 2013

Nr. 2013/27353  
Afd. RO  
Opbergen

Routing

### 3. BALANS GOLFCLUB ZEEGERSLOOT

Activa	31-12-2009	31-12-2008
	x 1.000	x 1.000
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Onroerende zaken	1.606	1.655
Machines en vervoermiddelen	267	271
Inventaris	81	76
	<u>1.954</u>	<u>2.002</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Leningen u/g SOGZ	1.029	1.029
Lening u/g	27	27
	<u>1.056</u>	<u>1.056</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	67	50
Rekening-Courant SOGZ	0	9
Overlopende activa	53	40
	<u>120</u>	<u>99</u>
<b>Liquide middelen</b>	<u>1.057</u>	<u>1.147</u>
	<u><b>4.187</b></u>	<u><b>4.304</b></u>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Stand begin boekjaar	746	654
Saldo boekjaar	30	92
	<u>776</u>	<u>746</u>
<b>Voorzieningen</b>		
Groot onderhoud gebouwen	0	41
<b>Vreemd vermogen op lange termijn</b>		
Lening o/g St. Obligatiehouders Zeegersloot	272	340
Lening o/g Rabobank	225	278
Leningen o/g leden	1.567	1.574
	<u>2.064</u>	<u>2.192</u>
<b>Vreemd vermogen op korte termijn</b>		
Crediteuren	62	29
Rekening-Courant SOGZ	4	0
Leningen o/g leden	86	115
Vooruit ontvangen gelden leden	866	947
Aflossingsverplichtingen	121	108
Overlopende passiva	208	126
	<u>1.347</u>	<u>1.325</u>
	<u><b>4.187</b></u>	<u><b>4.304</b></u>

### 4. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2009 GOLFCLUB ZEEGERSLOOT

	2009	2008
	x 1000	x 1000
<b>Baten</b>		
Greenfee	380	350
Drivingrange en ballengeld	82	82
Bedrijfsleden en sponsorgelden	112	68
Advertenties	11	8
Clinics	9	19
Huur en pacht	79	77
Verhuur lockers	23	21
Contributies	987	1.006
Entreegelden	27	43
Overige opbrengsten	8	16
	<u>1.718</u>	<u>1.690</u>
<b>Lasten</b>		
Personneelskosten	600	521
Huisvestingskosten	220	176
Machinekosten	103	119
Kantoorkosten	41	39
Kosten cluborgaan	21	23
Vervoerskosten	1	2
Verkoopkosten	43	36
Financieringskosten	17	20
Algemene kosten	56	31
Afschrijvingskosten	168	166
Kosten bestuur en commissies	34	36
Kosten jeugd, incl. minidag	15	15
Kosten bijeenkomsten	11	4
Onderhoud banen	230	297
Jubileumkosten	21	0
Afdracht NGF	20	20
Bijdrage SOGZ	87	93
	<u>1.688</u>	<u>1.598</u>
<b>Saldo boekjaar</b>	<u><b>30</b></u>	<u><b>92</b></u>

## 5. TOELICHTING

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling.

#### Algemeen

Deze toelichting heeft betrekking op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van Golfclub Zeegersloot.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

#### Materiële vaste activa

Aanschaffingen, die een bedrag van € 500 te boven gaan, worden geactiveerd en lineair afgeschreven in overeenstemming met de verwachte gebruiksduur.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor oninbare bedragen is – indien nodig – een voorziening getroffen.

#### Voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen.

Deze voorziening wordt gevormd op basis van een schatting van toekomstige kosten wegens groot onderhoud aan gebouwen.

#### Resultaat

Met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het verslagjaar.

De grondslagen hebben in het verslagjaar geen wijzigingen ondergaan.

## 6. SPECIFICATIE BIJ DE BALANS PER 31 DECEMBER 2009

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

	Onroerende zaken	Machines en vervoer-middelen	Inventaris	Totaal
Aanschafwaarde 1 januari 2009	1.972.644	914.490	336.735	3.223.869
Investerings 2009	-	94.226	25.946	120.172
Desinvesteringen 2009	-	162.443-	-	162.443-
<b>Aanschafwaarde 31 december 2009</b>	<b>1.972.644</b>	<b>846.273</b>	<b>362.681</b>	<b>3.181.598</b>
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 1 januari 2009	317.401	643.251	260.912	1.221.564
Afschrijvingen 2009	49.125	98.803	20.260	168.188
Desinvesteringen 2009	-	162.443-	-	162.443-
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 31 december 2009	366.526	579.611	281.172	1.227.309
<b>Boekwaarde 31 december 2009</b>	<b>1.606.118</b>	<b>266.662</b>	<b>81.509</b>	<b>1.954.289</b>

#### Boekwaarde onroerende zaken

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Griendbaan	891.718	891.718
Grond greenkeepersloods	58.538	58.538
Greenkeepersloods	201.350	211.922
Verbouwing clubhuis	34.597	45.257
Drivingrange	409.762	433.177
Diversen baan	10.153	14.631
	1.606.118	1.655.243

Op de Griendbaan en de grond van de greenkeepersloods wordt niet afgeschreven. De greenkeepersloods wordt in 30 jaar afgeschreven, de drivingrange in 20 jaar en de overige onroerende zaken in 5 jaar.

*Boekwaarde machines en vervoermiddelen*

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Machines	263.711	266.808
Ballenautomaat	2.951	4.431
	<u>266.662</u>	<u>271.239</u>

Machines en vervoermiddelen worden in vijf en tien jaar afgeschreven.

*Boekwaarde inventaris*

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Inventaris	70.510	68.276
Kantoorinventaris	10.999	7.547
	<u>81.509</u>	<u>75.823</u>

De inventaris wordt in drie, vier, vijf en tien jaar afgeschreven.

*Financiële vaste activa**Lening u/g SOGZ*

In verband met de financiering van de aanleg van de Heuvel- en Parkbaan, alsmede van de drivingrange, het oefencentrum en het clubhuis heeft de vereniging aan de Stichting Openbare Golfcourse Zeegersloot een renteloze lening verstrekt ter grootte van maximaal 1.000 leningen van leden. In 1996 is besloten om de verstrekte lening niet meer te muteren. De lening is eerst opeisbaar bij wanprestatie door de Stichting jegens de Golfclub.

*Leningen u/g*

In 2002 is een meerjaren contract met de huidige pachters van het restaurant afgesloten. Een betaling door de pachtergever van € 54.454 voor overname van goodwill maakt deel uit van dit contract. Bij aanvang van deze overeenkomst is een bedrag van € 27.227 van de pachter ontvangen en bij vertrek zal nogmaals € 27.227 door de pachter aan de golfclub worden voldaan. Met ingang van 1 januari 2010 is een nieuw driejarig contract aangegaan.

**Vlottende activa***Vorderingen**Debiteuren*

Voor het saldo debiteuren ad € 74.897 is een voorziening getroffen ad € 7.500 wegens mogelijke oninbaarheid.

*Overlopende activa*

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Nog te ontvangen ziekteverzuim uitkeringen	3.400	17.077
Nog te ontvangen rente	16.801	12.785
Nog te ontvangen omzetbelasting	0	10.642
Nog te ontvangen pacht	9.302	0
Vooruitbetaalde bedragen	23.138	0
	<u>52.641</u>	<u>40.504</u>

**Liquide middelen**

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Rabobank 39.16.75.818	303.000	340.172
Rabobank Plusrekening	750.000	800.000
Postbank	2.492	2.511
Kas	908	2.309
Kas Service Desk	522	2.193
	<u>1.056.922</u>	<u>1.147.185</u>

**Eigen vermogen**

Stand per 1 januari:		746.158
Mutaties in de reserve:		
Bij: resultaat 2009	<u>29.446</u>	29.446
Stand per 31 december		<u>775.604</u>

## Voorzieningen

### Groot onderhoud gebouwen

Stand per 1 januari:	40.568
Mutaties in de reserve:	
Af: onttrekkingen	40.568
	-40.568
Stand per 31 december:	-

De onttrekking in 2009 bestond uit de kosten van het schilderen van het clubhuis ad € 18.848. Aangezien er verder geen substantiële onderhoudsplannen bestaan is het restant van de voorziening ten gunste gebracht van de onderhoudskosten gebouwen.

## Langlopende schulden

### Lening o/g Stichting Obligatiehouders Zeegersloot

Dit betreft een hypothecaire geldlening ter financiering van de aankoop van de Griendbaan. Het rentepercentage is gedurende de gehele looptijd vastgesteld op 5,25%. In het verslagjaar heeft voor de tiende maal een aflossing, conform het aflossingsschema, plaatsgevonden van € 68.067. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek gevestigd op de Griendbaan.

### Lening o/g Rabobank

In 1998 is een hypothecaire geldlening verstrekt door de Rabobank ter financiering van de bouw van de greenkeeperloods. Aflossing van de lening vindt plaats nadat de hypothecaire leningen in SOGZ ten behoeve van de Rabobank geheel zijn afgelost.

De eerste aflossing ad € 13.235 per kwartaal heeft plaatsgevonden op 30 juni 2009. Het rentepercentage is gedurende de gehele looptijd vastgesteld op 6,2%. Vervroegde aflossing is toegestaan. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek gevestigd op de grond en opstal van de greenkeeperloods, alsmede verpanding van inventaris en debiteuren en hoofdelijke mede schuldverbintenis van Golfclub Zeegersloot t.b.v. S.O.G.Z.

### Leningen o/g leden

Dit betreft de door leden verstrekte leningen bij aanvang van het lidmaatschap. De specificatie van de leningen is als volgt:

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
68 leningen van € 794, voorheen NLG 1.750 (2008: 74)	54.024	58.788
52 leningen van € 908, voorheen NLG 2.000 (2008: 56)	47.191	50.821
311 leningen van € 1.134, voorheen NLG 2.500 (2008: 330)	353.098	374.369
534 leningen van € 1.700, voorheen NLG 3750 (2008: 564)	907.435	959.179
114 leningen van € 1.800 (2008: 73)	205.200	131.400
	1.566.948	1.574.557

De aan opzeggingen gerelateerde leningen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

## Kortlopende schulden

### Leningen o/g leden

Wegens beëindiging van het lidmaatschap dienen de verstrekte leningen te worden terugbetaald.

### Vooruitontvangen gelden leden

Dit betreft de in november/december 2009 aan leden gefactureerde bedragen voor contributies, lockers, entreegelden en renteloze leningen ad € 1.033.816 (2008: € 1.148.176). Hierop zijn de volgende bedragen per ultimo van het jaar reeds ontvangen:

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Vooruit ontvangen gelden inzake 2010	865.780	946.891

### Aflossingsverplichtingen

Betreeft de kortlopende verplichting terzake van de aflossing die in 2010 plaatsvindt op de lening o/g Stichting Obligatiehouders Zeegersloot en de lening van de Rabobank.

### Overlopende passiva

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Te betalen btw	11.683	0
Pensioenpremie	0	11.216
Te betalen loonheffing	15.464	14.217
Reservering vakantiegeld	17.233	18.468
Reservering vakantiedagen	20.000	20.000
Vooruitontvangen bedragen	80.533	37.916
Overige nog te betalen bedragen	63.809	25.212
	208.722	127.029

## Niet uit balans blijvende verplichtingen

Er zijn geen "niet uit de balans blijvende verplichtingen" per 31 december 2009.

## 7. SPECIFICATIE BIJ DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2009

### Baten

#### Greenfee

	<i>Werkelijk 2009 Begroting 2009</i>		<i>Werkelijk 2008</i>
Greenfee Parkbaan	194.718	187.000	187.351
Greenfee Griend- & Heuvelbaan	184.938	162.000	163.090
	<u>379.656</u>	<u>349.000</u>	<u>350.441</u>

De greenfee inkomsten van de Parkbaan vertonen, na de daling vorig jaar, weer enig herstel. De greenfees van de Griend- & Heuvelbaan laten een toename zien van ruim 13%. Tezamen met het goede weer heeft zeker de kwaliteit van de baan de aantrekkelijkheid voor greenfee-spelers verhoogd.

#### Bedrijfsleden en sponsorgelden

	<i>Werkelijk 2009 Begroting 2009</i>		<i>Werkelijk 2008</i>
Bedrijfsleden	48.852	50.000	36.217
Sponsorgelden	63.442	50.000	31.708
	<u>112.294</u>	<u>100.000</u>	<u>67.925</u>

Vanwege de doorgevoerde systeemwijziging in 2009 zijn de hierboven vermelde bedragen niet vergelijkbaar. Het is echter zeer opmerkelijk dat de commerciële commissie er in is geslaagd om, in een tijd van economische teruggang, een hoog niveau van deze inkomsten te realiseren.

#### Drivingrange

	<i>Werkelijk 2009 Begroting 2009</i>		<i>Werkelijk 2008</i>
Greenfee drivingrange	8.139	10.000	6.841
Ballenautomaat	73.829	80.000	75.077
	<u>81.968</u>	<u>90.000</u>	<u>81.918</u>

#### Huur en pacht

De verantwoorde opbrengsten betreffen € 55.811 aan pachtgelden restaurant, € 4.976 voor de verhuur van de afslagmatten aan de professionals en € 18.412 huur Golfshop.

#### Overige opbrengsten

Deze post bestaat, evenals in 2008, voornamelijk uit de boekwinst op afgestoten vaste activa.

#### Contributies

De contributiebedragen zijn toegenomen als gevolg van de jaarlijkse indexering, doch de opbrengst is per saldo afgenomen als gevolg van een geringe afname van het aantal leden.

### Lasten

#### Personeelskosten

De personeelsuitgaven zijn in 2009 negatief beïnvloed door ziekteperiodes en het vertrek van de manager. Het personeelsbestand is met een halve kracht uitgebreid.

#### Huisvestingskosten

Deze kosten zijn onder andere toegenomen als gevolg van een stijging van de energiekosten en het opknappen van Commissiekamer en de Batelaanzaal.

#### Machinekosten

De machinekosten zijn gedaald t.o.v. het voorgaande jaar, voornamelijk als gevolg van het vrij moderne karakter van het machinepark.

#### Afschrijvingen

	<i>2009</i>	<i>2008</i>
Onroerende zaken	49.125	47.594
Machines	98.803	99.675
Inventaris	20.260	19.216
<b>Totaal</b>	<u>168.188</u>	<u>166.485</u>

#### Onderhoudskosten banen

De totale uitgaven ten behoeve van de baan zijn globaal als volgt te specificeren:

	<i>2009</i>	<i>2008</i>
Onderhoud baan	58.000	110.000
Projecten en diversen	172.000	187.000
Onderhoud banen	230.000	297.000
Kosten machines	103.000	112.000
Afschrijving machines	99.000	100.000
Personeelskosten	304.000	290.000
<b>Totaal</b>	<u>736.000</u>	<u>799.000</u>

#### Bijdrage SOGZ

	<i>2009</i>	<i>2008</i>
Afschrijvingen	57.714	57.714
Algemene kosten	3.967	4.146
Rentelasten	25.771	31.486
<b>Totaal</b>	<u>87.452</u>	<u>93.346</u>

De lasten van SOGZ worden volledig door Golfclub Zeegersloot gedragen.



Aan:  
Algemene Vergadering van Golfclub Zeegersloot

Grant Thornton  
Accountants en Adviseurs B.V.  
Vrijheidslaan 8  
Postbus 33  
3440 AA Woerden  
T 0348 - 49 66 66  
F 0348 - 49 66 60  
www.gt.nl

### Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2009, zoals weergegeven op pagina 52 tot en met 61, van Golfclub Zeegersloot te Alphen aan den Rijn bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de staat van baten en lasten over 2009 met de toelichting gecontroleerd, met uitzondering van de op pagina 60 vermelde begroting.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het saldo van baten en lasten getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en saldo van baten en lasten, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.



Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen, baten en lasten relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vereniging. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vereniging heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Golfclub Zeegersloot per 31 december 2009 en van het saldo van baten en lasten over 2009 in overeenstemming met de door het bestuur gehanteerde grondslagen en de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Woerden, 12 maart 2010  
Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

w.g. J.W.M. van der Meer  
Accountant Administratieconsulent

AD 11: BEGROTING 2011, HERZIENE BEGROTING 2010,  
 VASTSTELLEN CONTRIBUTIE 2011

1. Begroting en realisatie

	BEGROTING				REALISATIE	
	2011	2010	2010	2009	2009	2008
	(x 1000)	herzien (x 1000)	(x 1000)	herzien (x 1000)	(x 1000)	(x 1000)
<b>Baten</b>						
Greenfee	385	384	350	349	380	350
Drivingrange en ballengeld	82	82	90	90	82	82
Bedrijfsleden en sponsorgelden	112	110	100	100	112	68
Advertenties	10	10	14	12	11	8
Clinics	10	10	25	25	9	19
Huur en pacht	80	81	81	79	79	77
Verhuur lockers	22	22	22	21	23	21
Entreegelden	20	25	25	22	27	43
Overige opbrengsten	10	2	3	8	8	16
<b>Totaal baten excl. contributies</b>	<b>731</b>	<b>726</b>	<b>710</b>	<b>706</b>	<b>731</b>	<b>684</b>
<b>Lasten</b>						
Personeelskosten	605	600	574	560	600	521
Huisvestingskosten	200	200	195	190	220	176
Machinekosten	110	110	115	110	103	119
Kantoorkosten	40	40	40	40	41	39
Kosten cluborgaan	20	20	20	24	21	23
Vervoerskosten	2	2	2	2	1	2
Verkoopkosten	40	40	40	40	43	36
Financieringskosten	16	17	20	20	17	20
Algemene kosten	50	50	33	33	56	31
Afschrijvingskosten	170	170	175	168	168	166
Kosten bestuur en commissies	33	35	35	35	34	36
Kosten jeugd	20	15	15	15	15	15
Kosten bijeenkomsten	5	5	5	5	11	4
Onderhoud banen	275	275	295	295	230	297
Afdracht NGF	20	20	20	20	20	20
Jubileumkosten	0	0	0	25	21	0
Bijdrage SOGZ	85	87	87	90	87	93
Bijzondere lasten	0	0	5	0	0	0
<b>Totaal lasten</b>	<b>1691</b>	<b>1686</b>	<b>1676</b>	<b>1707</b>	<b>1688</b>	<b>1598</b>
<b>Baten minus lasten</b>	<b>-960</b>	<b>-960</b>	<b>-966</b>	<b>-1001</b>	<b>-957</b>	<b>-914</b>
<b>Contributies</b>	<b>880</b>	<b>880</b>	<b>890</b>	<b>902</b>	<b>903</b>	<b>919</b>
<b>Idem renovatieopslag</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>76</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>87</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>	<b>30</b>	<b>92</b>



## 2. TOELICHTING OP DE BEGROTING 2010 VAN GOLFCLUB ZEEGERSLOOT

### Baten

#### *Greenfee en drivingrange*

Te nemen maatregelen zullen er voor moeten zorgen dat de greenfee opbrengsten een stabiel patroon vertonen, er is alleen gerekend met een geringe prijsaanpassing.

#### *Bedrijfsleden en sponsorgelden*

De activiteiten van de commerciële commissie waarborgen een vrijwel constante stroom van inkomsten. Door het wegvallen van oude sponsors en het instromen van nieuwe sponsors zal er sprake zijn van een redelijk goede stroom van inkomsten.

#### *Huur en pacht*

De bestaande pacht- en huurovereenkomsten zijn geïndexeerd, waardoor er slechts sprake is van fractionele aanpassing. De overeenkomst met de pachter van het restaurant is m.i.v. 2010 verlengd voor drie jaren.

#### *Entreegelden en overige opbrengsten*

De entreegelden zijn afhankelijk van het aantal opzeggingen en de mogelijkheden om nieuwe leden aan te trekken. Een redelijk conservatieve inschatting is hier vereist.

#### *Contributies*

De gebruikelijke inflatiecorrectie is toegepast. Met ingang van 2011 is rekening gehouden met een vrij constant aantal van 1.000 gewone leden.

### Lasten

#### *Personeelskosten*

Verwacht wordt dat deze zullen toenemen met de inflatiecorrectie en door stijging van de functiejaren. Er is voor 2011 geen uitbreiding van personeel voorzien.

#### *Afschrijvingen*

Doelstelling is om door middel van gebalanceerd investeringsprogramma de met afschrijvingen gemoeide bedragen vrij constant te houden.

#### *Onderhoud banen*

Voor deze post is voorzien dat de renovatieplannen zoals neergelegd in de beleidsnota 2008-2012 onverkort zullen worden uitgevoerd. Indien de ontwikkelingen t.a.v. de Coupépolder het mogelijk maken, hetgeen wordt verwacht, zal een aanvang worden gemaakt met de renovatie van de Heuvelbaan.